

rapport d'activités 2025



Sommaire

00

Bug, acteur du territoire

- Nos partenaires
- Les acteur·ices que nous soutenons
- La gouvernance de l'association
- L'équipe
- Participation instances démocratiques **P4**

01

360, tiers-lieu ouvert et apprenant

Tiers-lieu 360 et comité éditorial	P9
Communication	P11
Les Instantanés, un programme RSEA	P11
Formation des bénévoles	P15
Conseil et accompagnement des associations rennaises	P18
Services Vie associative	P22
Réseau National des Maisons des Associations (RNMA)	P23
La Pépinière d'associations fête ses 10 ans !	P24
Espace d'exposition L'instantané	P26

02

Numérique

Fabrique 2025	P30
Wiki-Rennes	P31
Digitalien	P33
Labfab	P34

BUG

acteur du territoire

Acteur du numérique et de la vie associative, Bug tisse depuis de nombreuses années un réseau de partenaires, de compétences et de savoir-faire qui s'inscrit dans une forte démarche de territoire et une logique de coopération.

→ Nos partenaires



Les acteurs que nous soutenons

- Ekosynergies, en tant que membre du CA
- Lamas Production, en tant que membre du CA
- Détenteur de parts au sein de la SCIC Comme Un Établi
- Adhérent à l'association Séisme et participation au Forum
- Adhérent à Acrimed, observatoire des médias
- Adhérent au Collectif des Associations Citoyennes et au Réseau National des Maisons des Associations.

La gouvernance de l'association

Composée d'un CA de 12 membres qui se sont réunis 9 fois au cours de l'année 2025 :

- Audrey Leroy, co-présidente
- Stéphane Grammont, co-président
- Jean-Baptiste Le Clec'h, trésorier
- Christian Gentilleau
- Nadia Elhadi
- Leïla Drissi Amraoui
- Elisabeth Lehagre
- Nathalie Georges
- Anthony Cocherie
- Vincent Grison

L'équipe salariée

Naufalle Al Wahab, Damien Piron, Gaël Langaret, Camille Robert, Mel Stévant, Nathalie Bereschel, Corinne Leboudec, Raphaël Mady, Titouan Rouger, Mireille Mahé, Richard De Logu, Waldo Salvarrey, Laurent Delahaie, Esther Gagné.

Nous avons accueilli en septembre 2025 un nouvel alternant issu du Master Économie Sociale et Solidaire (Université Rennes 2), en la personne de Titouan Rouger qui a remplacé Lou Michel sur les missions RSEA et une partie de la programmation « Les Instantanés ».

Une stagiaire, Bolal Dia, a également rejoint l'équipe sur quatre mois afin de réaliser une étude d'impact de la Pépinière à l'issue de dix ans de fonctionnement.

Enfin, notre collègue, Huguette Londy, chargée d'accueil et conseillère en création d'associations, a pris sa retraite au 31 décembre 2025, après une longue et fructueuse carrière au cœur de la vie associative rennaise (à l'OSCR, puis à la CRESS Bretagne et enfin au sein de BUG). Nous la remercions chaleureusement !

Participation instances démocratiques

Vie Associative

- Commission mixte Ville de Rennes sur l'attribution des subventions FAVA
- Commission Dispositif Local d'accompagnement (DLA)
- Comité stratégique régional Guid'Asso

Numérique

- Espace de coordination des EPN rennais
- Participation au GT numérique de Villejean - Beaugard



360

tiers-lieu ouvert

et apprenant

L'année 2025 s'inscrit dans une démarche de continuité, avec des missions croissantes et une meilleure identification de BUG par l'écosystème rennais. À moyens constants, les sollicitations atteignent un niveau record (1057), confirmant la place centrale du 360 (ex MDA) comme un lieu-ressource majeur pour le tissu associatif et citoyen du territoire.

Sur le plan national, si les acteurs associatifs continuent d'œuvrer sur de nombreux aspects de la vie quotidienne des français, le modèle est fragilisé. Une contraction certaine des fonds publics contraint les associations à se réinventer, notamment sur le modèle économique (dons, mécénat, surenchère des appels à projets). Selon une enquête conjointe du Mouvement associatif rennais, d'Hexopée et du RNMA, environ 90 000 emplois associatifs dépendent aujourd'hui de structures ayant moins d'un mois de trésorerie devant elles. Un signal d'alerte fort pour un secteur déjà fragilisé, ce qui génère de très fortes tensions, pouvant aller jusqu'à la remise en question de certains engagements associatifs et un appauvrissement de l'offre de services de territoires déjà fragilisés.

Dans ce contexte, tant sur le plan local que national, nous avons ajusté notre projet, maintenant un niveau de conseil aux associations exigeant et adapté aux évolutions conjoncturelles (gestion de conflits, appui aux problèmes financiers, diversification des financements), tout en investissant les dimensions départementales (Guid'Asso), régionales (Guid'Asso, Conseil Régional, DRAJES) et nationales (RNMA et Collectif des Associations Citoyennes).

C'est en positionnant Bug comme un acteur de l'accompagnement à différentes échelles, alternant travail de terrain, engagement et réflexion que nous serons en mesure de proposer aux associations un accompagnement et des formations adaptées au contexte et aux usages actuels.



Chiffres clés

1057

Sollicitations/Conseil

484

Associations
ou collectifs conseillés

290

Bénévoles formé-es

122

Associations formées

O1

Tiers-Lieu 360 et Comité éditorial

Comité Éditorial du 360

À la croisée de la vie associative, de l'engagement citoyen et des jeunes, le pari de fonder un tiers-lieu commun 360 est bien engagé. L'enjeu est de lui donner du corps et le faire vivre autour d'un projet conçu en 2013 autour déjà du concept de tiers-lieu.

Sur la décennie, Bug a été un acteur au cœur de la gouvernance du bâtiment (ex-MDA), en lien direct avec différents services de la collectivité locale, en particulier la DAJE. Nous avons animé pendant plus de huit ans les réunions rassemblant les différents acteurs du lieu, en coordonnant des initiatives communes et en contribuant à renforcer transversalité et interdisciplinarité des équipes.

BUG inscrit son action dans la démarche collective du 360, qui vise à construire une culture de tiers-lieu favorable à la mutualisation et aux collaborations centrées sur les usages. L'un de ses rôles majeurs est le pilotage de l'organisation et de l'animation du comité éditorial, espace d'échanges d'informations, de choix d'interconnaissance et stratégiques réunissant les structures du tiers-lieu. L'association anime également divers groupes de travail contribuant à la construction collective du lieu. Au cours de l'année, 9 réunions de ce comité ont été pilotées par BUG.

Les Ateliers du 360

BUG a piloté et participé à plusieurs ateliers de travail autour du 360 (outils de l'accueil commun, communication, design du futur accueil) et siège au Comité Restreint du 360. Elle contribue également à d'autres dispositifs favorisant la transversalité entre acteurs du lieu : espace d'expo, jardin, programme d'animation « Les Instantanés » et développement de la RSEA (Responsabilité Sociale et Environnementale des Associations).

Les axes de développement et de structuration du 360

- Vision et gouvernance
- Accueil commun
- Pilotage et animation du tiers-lieu (événements et instances)
- Communication
- Démarches RSEA
- Animation et mutualisation d'espaces au 360



Depuis notre implication dans le projet de la MDA en 2012, nous avons promu et valorisé une culture de travail collaboratif, qui s'appuyait sur la mutualisation d'espaces et de fonctions. C'est ainsi que nous avons imaginé et créé la Pépinière d'Associations, lieu mutualisé d'émergence de projets associatifs ([voir p.27](#)). Nous avons aussi mis à disposition des espaces mutualisés afin de permettre aux acteurs du lieu d'en bénéficier dans une logique de partage : une salle Ressources utilisée par de nombreux acteurs du lieu, une salle au 1^{er} étage ainsi que des bureaux. Désormais ces espaces bénéficient à l'ensemble des acteurs du 360.

O2

Communication

Un groupe de travail sur la communication au sein du 360 a été mis en place, 2 salariés de l'association y participent. Il s'est agi tout d'abord de créer les supports pour communiquer : deux sites web développés par Bug qui s'inscrit dans le champ de la sobriété numérique ; des comptes réseaux sociaux (Facebook et Instagram). Le GT communication fait des publications sur les événements se déroulant au 360 à raison d'un post chaque semaine relayant toutes les activités du lieu et un autre bi-mensuel pour promouvoir les événements plus lointains. Ce groupe fonctionne de manière transversale et s'est investi également sur la signalétique du bâtiment. Son activité permet de rendre compte de l'activité foisonnante du tiers-lieu.

La lettre d'infos habituellement destinée à un public Maison des Associations s'est muée en lettre d'infos du 360. Elle est ainsi devenue plus conséquente, avec une structure éditoriale plus large. Ce changement a pu perturber un certain nombre d'abonnés, ce qui explique la baisse relative d'ouverture et de consultation d'articles. La 1^{ère} lettre d'infos 360 de septembre 2025 a été ouverte par seulement 17 % des abonnés, quand habituellement la lettre d'infos MDA oscillait entre 35 et 40 %.

O3

Les Instantanés, un programme RSEA

Un 2^{ème} axe structurant du projet de tiers-lieu 360 consiste à construire une programmation collective autour des enjeux de RSEA (Responsabilité Sociale et Environnementale des Associations), inscrits dans la Charte des engagements réciproques entre la Ville et les associations.

Créé en 2023, le programme Les Instantanés a confirmé une certaine réussite en 2025, avec 924 participants autour de 32 événements organisés sur les quatre axes de la RSEA : numérique, éga-responsabilité, éco-responsabilité et vie associative. La thématique de l'éga-responsabilité a concentré le plus d'attention (58 %).

→ Chiffres clés

924

Participant·es

32

Évènements

Répartition par thématique

Thématiques	Nombre d'événements
Éga-responsabilité	21 (soit 58 %)
Éco-responsabilité	4 (soit 11 %)
Numérique responsable	6 (soit 17 %)
Vie associative	5 (soit 14 %)

Répartition par format

Format	En pourcentage (%)
Atelier	38 %
Documentaire	28 %
Autre format (conférence, table ronde, fresque...)	34 %

Détail des évènements et participations

Événements	Participant-es
Les Poupées Barbues	200
Table ronde sur le contrat d'engagement républicain	110
Documentaire « Dans le noir, les hommes pleurent » (Sikou Niakate)	70
Documentaire « Toucher Terre »	35
Documentaire « Femmes en piste » (Hélène Alex et Julia Le Correc)	35
Documentaire « Forains, l'art en fête »	25
Documentaire « Mineurs Non Accompagnés »	25
Atelier Les Surprenantes	50
Conférence gesticulée sur la grossophobie	40
Scène Slam	40
Documentaire « Netti Ngor »	30

Événements	Participant-es
Projection documentaire « Kiki »	30
Viens Voir Mon Taf	20
Documentaire audio « Les Ombres Maternelles »	20
Apéro de Rentrée des Impudent-es	20
Conférence sur l'IA générative Mythes et réalités	20
Découverte de Makey Makey	18
Atelier Tri des déchets	15
Création de t-shirts militants	15
Fresque sur la santé mentale	12
Atelier « Les inégalités, c'est quoi ? »	12
Atelier flochage de t-shirts féministes – Prépare ton 8 mars	12
Conférence « Une autre gouvernance est-elle possible ? »	12
Atelier RSEA accompagnement d'associations	7
Présentation du Violentomètre	7
Fresque de la mobilité	7
Atelier Présentation de Catkin, CMS sobre	6
Fresque du Bénévolat (x2)	14
Visite plateforme réemploi	8
Atelier écriture avec Émilie Sciot	5
Wiki Rennes et les communs numériques	25

Cet outil d'animation que sont « Les Instantanés » permet de créer de la transversalité et de rapprocher les structures présentes au 360. L'enjeu à court terme est véritablement d'impliquer les résidents du 360, de construire des actions et une programmation collective.

Intégrer l'axe RSEA au 360 en favorisant la co-construction

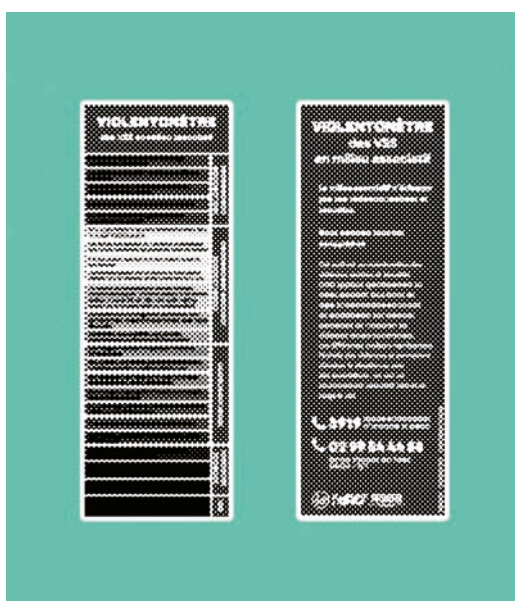


La RSEA est intimement liée à la Charte des Engagements Réciproques, outil de citoyenneté et de démocratie majeur, dont l'enjeu est désormais de l'incarner et le faire vivre sur la durée.

Dans un contexte où les attaques démocratiques sont de plus en plus courantes, renforcer l'engagement des associations dans des enjeux actuels est une condition de construction d'un avenir où l'engagement est fort sur le territoire.

Violentomètre associatif

Le travail engagé depuis près de 2 ans sur la RSEA a conduit à la finalisation d'un outil de type violentomètre axé sur les violences sexistes et sexuelles dans les associations. Co-construit avec des associations rennaises, testé et amélioré, nous l'avons édité et diffusé en juin 2025. Il a rencontré un certain succès et a été repris par des réseaux associatifs et des institutions sur d'autres territoires nationaux. Il a fait l'objet d'une présentation grand public.



Le travail de sensibilisation et d'accompagnement sur les questions VSS sera maintenu en 2026 en fonction des ressources dont nous disposons.

Pour télécharger le violentomètre :
360.bzh/actualites/2025-10-02-violentometre-milieu-associatif.html

O4

Formation des bénévoles



La formation bénévole reste un axe structurant de l'action de BUG et plus largement de la vie associative rennaise. En 2025, le programme enregistre une diminution du nombre de personnes formées (290 contre 475 en 2024) tout en maintenant un nombre d'associations touchées équivalent à l'an dernier ainsi qu'un niveau de satisfaction très élevé. Si le programme proposé conserve une colonne vertébrale (comptabilité, communication, gouvernance...), nous proposons constamment des thèmes qui ouvrent de nouvelles perspectives et permettent de se saisir de sujets en lien avec les nouveaux enjeux.

Les ateliers constituent de plus courts modules (3 h) que les formations qui permettent de tester un sujet et pourquoi pas d'ouvrir l'année suivante sur une formation plus structurante.

➔ Chiffres clés

290

Personnes formées

122

Associations participantes

96 %

Taux de satisfaction

17

Modules

15

Ateliers

Formations (modules)

Les thématiques

- Comptabilité de trésorerie
- Bilan et compte de résultat
- Gestion prévisionnelle
- Créer un programme et l'imprimer avec CANVA
- Développer son réseau associatif
- Rendre efficaces les compte rendus par la maîtrise de la prise de notes
- Sensibiliser aux VSS
- La responsabilité des dirigeants
- Créer une newsletter avec mailchimp
- Développer de nouvelles ressources
- Mobiliser et fidéliser ses bénévoles
- Présenter son projet : convaincre à l'oral comme à l'écrit

Indicateurs	Résultat
Bénévoles formé-es	204
Associations bénéficiaires	76 (62 % d'associations de bénévoles)
Heures de formation	84 heures – 17 modules
Part des femmes	82 %
Part des + de 25 ans	85 %
Taux de satisfaction	96 %

Ateliers

Les thématiques

- Diversifier ses ressources : les fondations
- Diversifier ses ressources : le mécénat
- Découvrir et utiliser l'intelligence artificielle
- Intégrer les enjeux environnementaux dans son projet
- Responsabilité dans la lutte contre les discriminations
- Sécuriser ses données sur internet
- Décrypter les grands enjeux environnementaux
- Maîtriser ses consommations d'énergie

- Réaliser des actions RSEA dans son association
- Organiser son passage à l'action
- Gouverner dans son association
- Le numérique responsable

Indicateurs	Résultat
Bénévoles formé·es	86
Associations bénéficiaires	46
Heures d'ateliers	31 heures (11 ateliers)

« Expérimentation 2025 »

Cycle de formation des responsables associatifs d'Ille-et-Vilaine

Nous avons co-construit avec la Ligue de l'Enseignement 35, un programme de formations sur l'Ille-et-Vilaine auprès des bénévoles et responsables associatifs. Nous avons partagé les différents modules entre quatre structures : Bug, Ligue de l'enseignement 35, Benenova et Séisme, selon les savoir-faire de chacun.

Dix modules ont été élaborés et dispensés pour les associations du territoire brétilien, en présentiel et en visio. Nous sommes intervenus sur trois modules (numérique responsable, facilitation et gestion de projet, le projet associatif) et avons coordonné la délivrance et remise de badges numériques (17 badges attribués). Les badges ont été fortement appréciés par les apprenant·es.

Cette expérimentation, avec l'appui du Mouvement Associatif de Bretagne (MAB), sera reconduite en 2026 par la Région Bretagne.





Programme de formations des bénévoles et du citoyen : vers un programme territorial 360 ?

La formation constitue un axe majeur de l'attractivité de BUG. Elle s'adresse à un public régulier et constant, même si un léger tassement est observé ces derniers temps. Entre 2017 et 2024, 3 240 bénévoles issus de 975 associations ont ainsi été formé-es. En adaptant les contenus aux besoins du secteur, la formation contribue durablement à la vie associative : elle renforce l'expertise et la confiance des bénévoles, favorise la cohésion et le sentiment d'appartenance, sécurise les parcours et permet aux collectifs d'être mieux outillés.

Pour continuer à se développer, le programme de formations doit évoluer et s'appuyer sur de nouvelles collaborations, notamment avec des structures du 360 (4bis, Benenova, Séisme, etc.) et d'autres acteur-ices du territoire rennais (MCE, MIR, Xylm, Lamas Production, etc.).

À terme, l'objectif serait de proposer un programme de formations destiné aux bénévoles et aux citoyen·nes à l'échelle de Rennes, en coordonnant l'offre existante. Ce travail, conséquent et nécessitant de nouvelles compétences, demeure indispensable pour assurer son avenir.

05

Conseil et accompagnement des associations rennaises

En 2025, BUG a enregistré un nouveau record de sollicitations, confirmant son rôle de structure ressource auprès du tissu associatif rennais. Après avoir répondu à près de 6 000 demandes formulées par 3 100 associations entre 2017 et 2024, l'association a franchi pour la première fois le seuil des 1 000 sollicitations annuelles, provenant de 484 associations ou collectifs différents.

Le conseil par mail, qui représente 54% des sollicitations, a augmenté afin de réagir à la demande croissante. Toutefois, dans un contexte économique contraint, l'équipe atteint désormais ses limites et ne peut traiter davantage de demandes sans risquer de dégrader la qualité du service proposé. En 2025, les principales thématiques

abordées concernaient les questions juridiques (14,4 %), ainsi que le financement, la gestion et la fiscalité (13,2 % chacun).

Face aux difficultés budgétaires, aux tensions de gouvernance et au besoin de modèles plus horizontaux, BUG prévoit de renforcer son offre de conseil et de formation sur la gouvernance alternative, plus humaine et adaptée aux singularités, ce qui nécessitera de développer une offre plus large (voir Annuaire accompagnement Bug [page 37](#)).

→ Chiffres clés

1057

Sollicitations

484

Associations conseillées

Modalités de contact

Mail	54 %
Téléphone	26 %
Rendez-vous	20 %

Secteurs d'activités des structures accompagnées

Secteurs	Proportion (en %)
Culture	35 %
Action sociale	16 %
Sport et loisirs	12 %
Éducation/Formation	7 %
Défense des droits/Causes	5 %
Santé	5 %
Développement local	5 %
Divers	3 %
Environnement	2 %
Actions caritatives et humanitaires	2 %
Économie	1 %
Jeunesse	0,5 %
Handicap	0,1 %

Secteurs d'activités des associations à Rennes

Secteurs	Proportion (en %)
Culture	15 %
Action sociale	15 %
Sport et loisirs	13 %
Éducation/Formation	10 %
Environnement	4 %
Santé	3 %
Divers	4 %
Défense des droits/Causes	3 %
Développement local	2 %
Actions caritatives et humanitaires	2 %
Jeunesse	1 %
Économie	1 %
Jeunesse	0,5 %
Handicap	0,1 %

Secteurs d'activités des associations dans la Métropole (hors Rennes)

Secteurs	Proportion (en %)
Sport et loisirs	24 %
Éducation/Formation	18 %
Culture	13 %
Développement local	8 %
Actions caritatives et humanitaires	8 %
Non renseigné	8 %
Santé	8 %
Défense des droits/Causes	3 %
Divers	11 %

Thématiques des sollicitations

Thématiques	Proportion (en %)
Emploi	28 %
Juridique	14 %

Financement	13 %
Gestion / Fiscalité	13 %
Vie de l'association	11 %
Création association	11 %
Gouvernance	2,5 %
Méthodologie de projet	2 %
Service MDA	2 %
Organisation d'événementiel	2 %
Communication	0,7 %
Partenariat / Réseau	0,3 %

Service Emploi Asso



Nous accompagnons les associations dans la gestion de leurs ressources humaines, du recrutement à la fin du contrat de travail : conseils sur l'embauche, rédaction des contrats, gestion de la paie, suivi des relations de travail et accompagnement RH personnalisé.

55 associations ont bénéficié de cet appui en 2025, leur permettant de sécuriser leurs pratiques, de respecter leurs obligations sociales et de se concentrer sur leur projet associatif. En 2025, le service Emploi Asso a apporté un soutien technique (fiches de paie et déclarations sociales) à 48 associations, pour un total de 162 salarié-es et 1490 bulletins de paie :

	Associations bénéficiaires	Bulletins de paie émis	Nombre de salarié-es
2014	22	654	60
2016	24	305	46
2018	26	706	78
2020	29	855	97
2022	39	1226	147
2024	46	1431	158
2025	48	1489	162

BasiCompta® : logiciel de comptabilité

L'année 2025 aura vu le développement du nombre d'associations qui ont adhéré au logiciel.

Nouveau service proposé en fin d’année 2024, ce sont 22 associations à fin 2025 qui ont adhéré contre 5 l’année précédente. Les utilisateurs confirment la facilité d’utilisation du logiciel et de l’édition des documents nécessaires à leur assemblée générale et demande de subvention. Une nouvelle fonctionnalité a été ajoutée au logiciel qui améliore encore son usage et son intérêt, c’est la possibilité d’importer les relevés bancaires pour passer les écritures plus rapidement.

06

Services Vie associative

Assopass et domiciliation

Administré par BUG, le dispositif Assopass a enregistré 423 adhésions en 2025, soit 30 de plus qu’en 2024. Les services de domiciliation et de boîtes aux lettres ont également progressé, avec 68 domiciliations (+43) et 73 boîtes aux lettres (+4). Pour répondre à cette croissance et augmenter sa capacité d’accueil du courrier, l’équipe a investi dans un meuble supplémentaire.

Dispositif Guid’Asso

Porté par la DRAJES, le dispositif Guid’Asso vise à développer une offre de conseil et d’accompagnement sur l’ensemble des associations bretonnes. BUG intervient à l’échelle du Pays de Rennes (4 EPCI, 76 communes) en tant qu’accompagnateur généraliste conventionné par l’État. Ce dispositif, soutenu financièrement par le Fonjep, nous a permis de toucher les territoires brétiliens en dehors de Rennes et Rennes Métropole.

➔ Chiffres clés (hors-Rennes Métropole)

97 Sollicitations

63 Associations bénéficiaires

➔ Domaines d’accompagnement hors-Rennes Métropole

Domaine	Proportion (en %)
Création association	27 %
Emploi	25 %
Gouvernance	
Méthodologie	16 %
Juridique	13 %

Gestion/Fiscalité	8 %
Financement	5 %
Communication	3 %
Partenariat/Réseau	2 %
Événementiel	1 %

→ **Secteurs d'activité des structures accompagnées hors-Rennes Métropole**

Domaine	Proportion (en %)
Culture	27 %
Sport et loisirs	22 %
Action sociale	19 %
Environnement	8 %
Développement local	5 %
Actions caritatives et humanitaires	5 %
Santé	5 %
Jeunesse	4 %
Défense des droits/Cause	3 %
Indéterminé	2 %

Activités de formation réseaux régionaux et départementaux

- Formation « Mobilisation des bénévoles »
12 février 2025
- Formation « Conflits en associations »
27 mars 2025
- Journée des Guid'Asso Bretagne
27 mai 2025
- Formation « Bénévolat de compétences »
18 septembre 2025
- Journée des Guid'Asso Bretagne
16 octobre 2025

07

Réseau National des Maisons des Associations (RNMA)

BUG s'investit depuis plusieurs années dans le réseau national des MDA. Nous avons notamment organisé des rencontres nationales à Rennes en décembre 2023. Ce réseau réunit plus d'une centaine de MDA en France et organise un support technique et méthodologique.

Le point d'orgue constitue les rencontres nationales qui ont lieu une à deux fois par an dans un territoire français et qui permettent aux professionnels des Maisons des Associations de se rencontrer et de partager des savoir-faire.

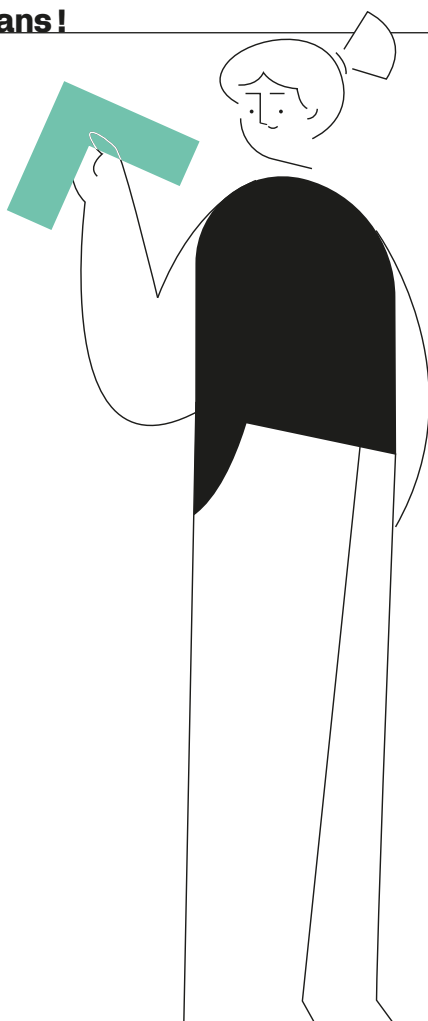
Bug a pris part aux deux rencontres en 2025 :

- Rencontres à Paris du 18 au 20 juin 2025 sur la thématique Jeunesse¹
- Rencontres Nationales à Nantes du 10 au 12 décembre 2025 sur le thème de la mutualisation²

Par ailleurs, Bug s'investit dans la promotion et la diffusion de la plateforme EVA de formation des bénévoles et responsables associatifs³. L'intérêt est également de diffuser la connaissance du réseau RNMA au sein de l'équipe BUG et d'encourager à participer aux rencontres nationales, lieu d'ouverture et de montée en compétences indéniable.

08

La Pépinière d'associations fête ses 10 ans !



¹ www.rnma.fr/evenements/61-emes-rencontres-nationales-des-maisons-des-associations

² www.rnma.fr/rencontres-rnma-mutualisation

³ www.eva-formationbenevoles.fr/

Administrée par BUG depuis 10 ans, la Pépinière du 360 est un dispositif d'accueil, d'hébergement et d'accompagnement destiné aux porteurs de projets associatifs à impact rennais. Depuis 2015, elle a accueilli 61 associations et 6 organisations de l'ESS, principalement implantées à Rennes et intervenant également à l'échelle de Rennes Métropole et de la Bretagne. Plusieurs associations emblématiques y ont émergé, parmi lesquelles Les Petits Doudous, La Belle Déchette, La Petite Rennes, Lamas Productions, My Human Kit, La Cloche, Les Coursiers Rennais, Permis de Construire 35, les Connectées IINAF et Hôtels Solidaires. À l'occasion de cet anniversaire, BUG a réalisé une étude d'impact afin de mesurer le travail accompli au cours de ces dix années⁴.

➔ **Impact sur les associations accueillies**

Le passage en pépinière a un effet structurant : la majorité des associations déclarent s'être développées pendant leur résidence (activités, partenariats, communication). Beaucoup ont recruté (souvent un ETP), accueilli de nouveaux bénévoles et noué des partenariats, d'abord avec d'autres associations puis avec des collectivités et des entreprises.

➔ **Ce que les associations viennent chercher**

Les besoins principaux sont concrets et logistiques : disposer d'un lieu pour se réunir et mener leur projet dans un espace adapté, et développer son réseau. Les services les plus utilisés sont l'accompagnement, les salles de réunion, les moments collectifs et le photocopieur/l'imprimerie.

➔ **Secteurs et publics**

Les associations résidentes interviennent surtout dans la solidarité/insertion, l'environnement, l'action sociale/humanitaire et la culture. Beaucoup s'adressent à des publics larges, avec une attention notable aux jeunes de moins de 25 ans et aux publics en situation de précarité. Une partie des associations mène aussi des actions en faveur de la RSEA (mobilité douce, tri des déchets, réemploi de matériel, achats écoresponsables...).

➔ **Gouvernance et suite de parcours**

La forme de gouvernance classique (président.e, trésorier.ère et secrétaire) domine largement, même si des formes plus collégiales ou partagées existent. Une partie des associations passées par la pépinière rejoint ensuite d'autres dispositifs d'accompagnement (DLA, incubateur Tag 35, DRAC Bretagne), signe d'un rôle de tremplin dans un écosystème d'accompagnement plus large.

⁴ [https://360.bzh/media/2025_BUG_PEPINIERE%20\(diffusion\).pdf](https://360.bzh/media/2025_BUG_PEPINIERE%20(diffusion).pdf)

→ Chiffres-clés

61

Associations
et 6 organisations ESS
accueillies depuis 2015

95 %

Trouvent l'état d'esprit
de la pépinière positif
ou très positif

75 %

Des associations
passées en pépinière
ont développé leurs activités

50 %

Des associations
ont recruté au moins
un·e salarié·e (dont 50 %
à un ETP ou moins)

Suite à cette étude, le projet nécessiterait de renforcer la capacité d'animation du lieu par du temps dédié, afin de mettre en place des projets collectifs et tendre vers une intégration plus forte au projet du 360.

09

L'INSTANTANÉ

Espace d'exposition L'instantané

Animé par BUG depuis 2015, l'espace d'exposition L'instantané accueille gratuitement des expositions consacrées aux projets associatifs rennais. Les associations bénéficient d'un accompagnement complet (communication, suivi montage/démontage, médiation, ...) et peuvent ainsi investir le lieu et compléter leur projet d'expositions sous différentes formes (ateliers, conférences, ...). L'espace accueille régulièrement la programmation «Les Instantanés» et constitue un lieu central d'animation et de médiation sociale et culturelle du 360.

La programmation

Small Land

→ Du 30 janvier au 31 mars 2025

Avec l'association Clair Obscur dans le cadre de la 36^{ème} édition du festival Travelling (thématique Lumières du Nord).

Une exposition d' Emma Burlet, consacrée aux enfants habitant la ville d'Älmhult, le cœur de la multinationale IKEA.

→ Vernissage (30 personnes)

→ Visite d'exposition (8 personnes)

Faites la fête ! Voyage au cœur des arts forains

→ Du 4 avril au 5 juillet 2025

Avec le master MAGEMI de l'Université de Rennes 2 et Le Grand Huit.

Une exposition sur les arts forains s'appuyant notamment sur la collection de la famille Masclet.

- Vernissage (80 personnes)
- Plusieurs visites d'exposition organisées par les étudiants
- Événement festif organisé au Grand Huit
- Projection-échange du documentaire « Forains, l'art en fête » de Marc Bellini (25 personnes)
- Kermesse organisée dans les bâtiments de l'université de Rennes 2

Rennes 2050

- Du 15 février au 3 mars 2025 en vitrine du 360 (ex 4bis) et du 10 juillet au 6 septembre 2025 à L'instantané

Avec l'association Prisme

« À quoi ressemblera Rennes en 2050 ? » : une réponse visuelle des stagiaires de l'association Prisme, accompagnés par BUG.

Jacques-Cartier (1940-1947), la justice des années sombres

- Du 9 au 18 septembre 2025

Avec l'association Champs de Justice, dans le cadre du 80^{ème} anniversaire de la libération de Rennes.

Une exposition sur des histoires individuelles de détenu-e-s à la prison Jacques-Cartier pendant la Seconde Guerre mondiale.

Icônes

- Du 29 septembre au 29 novembre 2025

Avec le festival international de photographie GLAZ

Réalisée par Cédric Martigny, Icônes est une série de photographies et de textes célébrant la culture queer dans sa diversité d'expressions, à la fois théâtrale et picturale.

- Vernissage (80 personnes)
- Drag Show au Café des Champs Libres (200 personnes)
- Projection-débat du documentaire « Kiki » de Sara Jordenö avec la Ballroom Scene (30 personnes)

Histoire(s) de Rennes, 15 ans de Wiki-Rennes

- Du 15 décembre 2025 au 24 janvier 2026

À l'occasion des quinze ans de la création du site Wiki-Rennes par l'association BUG, une invitation à redécouvrir la ville à travers une sélection de photographies issues de ses mémoires multiples.

- Vernissage (15 personnes)
- Table-ronde Wiki-Rennes et les communs numériques (25 personnes)



Journal d'Amérique

En 2025, les activités numériques de BUG s'organisent autour de trois projets : le retour en force de Fabrique dans un format renouvelé, les 15 ans de Wiki-Rennes, et le lancement du projet Digitalien sur le quartier de Villejean.

01

Fabrique 2025



L'année 2025 marque le retour de l'événement Fabrique dans un format conforme au projet original. Cette manifestation a eu lieu pour la première fois en 2017 avec l'objectif de faire découvrir au plus grand nombre les dernières innovations numériques et la fabrication numérique. Pour ce faire d'édition en édition, une attention particulière a été portée au public jeune.

Nous avons ainsi, dès la deuxième édition, invité des écoles rennaises et métropolitaines à une journée qui leur était réservée. Après l'édition 2022 victime de son succès sur la journée scolaire, nous avons décidé de faire une pause dans l'organisation de cet événement de rentrée afin de réfléchir à son format. Nous avons relancé Fabrique à travers une édition plus modeste, décorrélée de la période de la rentrée, en décembre 2024 pour un bilan mitigé.

C'est pourquoi, nous avons souhaité relancer Fabrique en conviant à nouveau les écoles et en proposant que la manifestation ait lieu au Grand Huit. Le lieu est plus adapté, n'implique pas de frais de location et s'inscrit dans un univers propice au déploiement d'activités à la croisée de la technologie, de l'artisanat et de l'art. Cette édition, organisée comme les précédentes par l'Association BUG, Rennes Métropole et le Lab-Fab, a rencontré un vrai succès sur chacune des 2 journées avec plus de 300 élèves de CM1-CM2 accueillis et environ 1 200 personnes sur la journée grand public.

→ Chiffres-clés

2

Jours de festival

+300

Élèves de CM1-CM2
accueillis

1200

Visiteurs grand public

02

Wiki-Rennes

Ce wiki territorial compte parmi les plus actifs en France pour la quantité et la qualité des contenus qui y sont versés et est reconnu en tant que tel par de nombreuses collectivités territoriales qui le mentionnent comme modèle mais aussi par des experts des wikis et des communs. Le bilan de Wiki-Rennes peut être fait sous différents angles : les statistiques permettent d'avoir une lecture du volume de contributions, consultations et utilisateur·ices enregistrés. Les projets et partenariats entrepris donnent des indications sur l'inscription de Wiki Rennes dans le tissu local. Enfin les perspectives laissent entrevoir les usages à venir de cet outil au service des citoyen·nes de la métropole.

→ Chiffres-clés

560

Visites par jour

1900

Utilisateur·ices
enregistré·es

5007

Pages de contenu

95K

Modifications

Depuis le lancement de Wiki-Rennes Métropole, le site est régulièrement alimenté par les contributeur·ices volontaires. Ainsi, près de 5 007 pages de contenu (hors discussions) ont été créées par près de 1900 utilisateur·ices enregistré·es. Près de 95 000 modifications ont été faites par ces utilisateur·ices qui ont également importé plus de

11 000 fichiers (des photos essentiellement). Parmi les pages les plus consultées sur Wiki-Rennes, citons celle recensant tous les noms des rues de Rennes « Voie de Rennes » avec presque 3,9 M vues alors que la page intitulée « Rennes et la métropole en chiffres » a été consultée plus de 1,94 M fois ! Enfin, la vocation historique de cet outil est soulignée par la très forte consultation de la page « Bombardement du 17 juin 1940 » consultée près de 850 000 fois.

Ces statistiques révèlent les usages des contributeur·ices au wiki mais doivent être complétées par celles des simples visiteurs du site qui viennent s'y informer ou découvrir les trésors cachés de Rennes et de sa métropole. Ainsi, une étude de la fréquentation sur 1 année indique 204 535 visites entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2025, soit une moyenne de 560 visites par jour. Ce chiffre est tout à fait conséquent pour un site qui traite essentiellement d'histoire, de culture et de patrimoine avec des contributions parfois très étoffées.

Synthèse de l'activité de Wiki-Rennes

Indicateurs	Chiffres
Visites en 2025	204 535
Moyenne journalière	560 visites / jour
Utilisateur·ices enregistré·es	~1 900
Pages de contenu	5 007
Fichiers importés	~11 000
Modifications de pages	~95 000
Consultations depuis 2010	113 325 043
Page la plus consultée :	
« Voie de Rennes »	~3 900 000 vues
« Rennes et la métropole en chiffres »	>1 940 000 vues
« Bombardement du 17 juin 1940 »	~850 000 vues

À l'occasion des 15 ans de Wiki-Rennes, l'association BUG a organisé une exposition intitulée « Histoire(s) de Rennes » à L'instantané (Espace exposition du 360) du 15/12/2025 au 24/01/2026. Cette exposition invitait le public à redécouvrir la ville à travers une sélection de photographies issues de ses mémoires multiples. Ceci a permis de mettre en valeur le riche contenu de Wiki-Rennes tout en proposant au visiteur un voyage sensible et documenté dans le passé de la cité, entre faits marquants, transformations urbaines et anecdotes étonnantes que le temps avait parfois reléguées dans l'oubli.

Dans le cadre du programme «Les Instantanés», une table ronde sur «Wiki-Rennes et les communs» a réuni une vingtaine de personnes autour de l'accès libre et citoyen au patrimoine, en valorisant les partenariats avec les Archives de Rennes et le Musée de Bretagne. Wiki-Rennes constitue également un outil privilégié de documentation des hackathons rennais, dont «Maison Mix», «Rennes 2050», «POCL» et «Vélo Mix», en conservant la trace des méthodes et réalisations de l'écosystème numérique local.

03

Digitalien

Digitalien est un projet numérique d'accompagnement global et transversal déployé sur le quartier de Villejean, en partenariat avec Si on s'alliait, Les Connectées IINAF, le Collège Rosa Parks (et son média Médiaparks), l'Atelier des Transitions et les services de la Ville de Rennes.

Contexte

Le quartier de Villejean présente des fragilités sociales importantes : fort isolement social (foyers monoparentaux notamment), jeunesse exposée aux risques d'exclusion, population plus jeune et moins diplômée (59 % en-dessous du bac), taux élevé d'élèves boursiers (60 %, dont 40 % sous le seuil de pauvreté) et illettrisme très présent. Les permanences existantes reçoivent plus de 80 personnes par semaine, principalement dédiées à l'accompagnement administratif.

Objectifs

- Développer un accompagnement numérique global, continu et transversal, adapté à tous les âges
- Structurer une gouvernance commune entre associations, services publics et expert-es
- Réduire l'illectronisme et renforcer l'accès aux droits
- Favoriser la capacitation, l'autonomie et la participation des habitant-es, notamment les plus jeunes
- Documenter et modéliser une démarche répliquable à d'autres quartiers
- Intégrer les principes du numérique responsable

Actions mises en œuvre

- Vie quotidienne et accès aux droits, participation aux événements proposés par l'association Les Connectées IINAF

- Ateliers et formations : fablab et réparation, électronique, téléphones mobiles, low tech, IA, consommation éthique et responsable du numérique. Publics scolaires collège Rosa Parks
- Actions sur la voie publique : permanences d'entraide administrative, d'accompagnement, d'ateliers de partage de savoirs numériques et de formations sur l'accès aux droits des personnes étrangères, appui aux actions quotidiennes de Si on s'alliait
- Formations de base en littératie numérique : sessions d'inclusion pour l'apprentissage des outils numériques de base (ordinateurs, tablettes, smartphones).

Partenaires

Les partenaires principaux

- Si on s'alliait
- Les Connectées IINAF

Les partenaires secondaires

- Collège Rosa Parks (et son média Médiaparks)
- Atelier des Transitions
- Services Ville de Rennes

Le comité scientifique

- Hubert Guillaud
- Pierre-André Souville
- Élisabeth Lehagre
- Régis Chatellier (LINC/CNIL)

O4

LabFab

Le LabFab a poursuivi ses activités de découverte et de vulgarisation de la fabrication numérique en 2024.

Au-delà des créneaux d'ouverture au public (open lab) le mercredi et le samedi, le projet ECHO dans le cadre de l'appel à projets DEFFINOV a structuré l'activité du LabFab tout au long de l'année. Ainsi, plus de 50 groupes de stagiaires accompagnés par l'organisme de formation Prisme ont été reçus sur des créneaux dédiés soit environ 500 jeunes.

Cela a permis aux stagiaires de découvrir et d'utiliser les équipements du LabFab, notamment la découpeuse vinyle et la presse à chaud pour le flocage de tee-shirts mais aussi la découpeuse laser pour la réalisation de différents objets.



Achevé en décembre 2025, ce projet a donné la possibilité à l'association BUG de consolider des propositions d'ateliers qui seront dorénavant étendus à un plus large public et intégrés à notre offre de formation.

L'enjeu pour le Laboratoire en 2026 restera dans la mise en place d'un programme d'animation et une éditorialisation de son projet.

Annuaire

Accompagnement BUG

→ **Création d'association et primo-conseil associatif**

Démarches administratives, rédaction de statuts, déclaration et modifications.

- Mel Stevant
mel.stevant@asso-bug.org
- Esther Gagné
esther.gaigne@asso-bug.org

→ **Formations et subventions Ville de Rennes**

- Mireille Mahé
formation@asso-bug.org

→ **Accompagnement à la gestion des VSS (Violences Sexistes et Sexuelles)**

- Camille Robert
camille.robert@asso-bug.org

→ **Gestion, fiscalité et juridique**

Plan de financements, TVA, ventes de produits, défiscalisation, mécénat, dons.

- Damien Piron
damien.piron@asso-bug.org

→ **Gouvernance, méthodologie et vie associative**

- Raphaël Mady
raphael.mady@asso-bug.org
- Damien Piron
damien.piron@asso-bug.org

→ **Emploi**

Démarches administratives, conseil au recrutement, fiche de paie.

- Corinne Leboudec
corinne.leboudec@asso-bug.org
- Nathalie Béreschel
nathalie.bereschel@asso-bug.org

→ **Événementiel**

Accompagnement et valorisation par l'exposition, actions culturelles

- Camille Robert
expositions@asso-bug.org

→ **Communication, Wiki-Rennes, et stratégie réseautage**

- Naufalle Al Wahab
naufalle.alwahab@asso-bug.org

→ **Numérique**

- Richard De Logu
richard.delogu@asso-bug.org
- Naufalle Al Wahab
naufalle.alwahab@asso-bug.org

→ **Imprimerie**

Maquettage, accompagnement PAO/BAT, petite imprimerie

- Gaël Langaret
maq@asso-bug.org

→ **Studio Web**

Création et accompagnement de site web.

- Waldo Salvarrey
studioweb@asso-bug.org Labfab
- Laurent Delahaie
laurent.delahaie@asso-bug.org

→ **Outils opensource, fabrication, prototypage de projet, sécurité et protection des données**

- Laurent Delahaie
laurent.delahaie@asso-bug.org

Rédaction : Association BUG

Mise en page : Leïla Drissi Amraoui - Leïla petite agence

Impression : Média Graphic

Papiers : Récital 250g/m² et 135 g/m²

Typographies : Acid grotesk (FolchStudio), Maxim (Dinamo)



Association BUG

6 cours des alliés
35000 Rennes
contact@asso-bug.org
360.bzh

