



Le compte de résultat

L'année 2025 est déficitaire pour la 2^{ème} année consécutive, avec une perte de près de 65 K€. La légère augmentation des produits d'exploitation n'a pas suffi à couvrir l'augmentation des charges d'exploitation. Ces pertes se traduisent par une baisse des fonds propres de l'association. Une attention particulière sera apportée dès les prochains mois à la maîtrise des coûts et à la recherche de nouveaux financements pour surmonter cette période de tensions économiques qui touchent le secteur associatif.

→ Compte de résultat synthétique

	2025	2024
Résultat d'exploitation	-66 516 €	-17 695 €
Résultat financier	1 874 €	2 016 €
Résultat exceptionnel	-250 €	1 832 €
	-64 892 €	-13 847 €

→ Les produits d'exploitation

	2025	2024
Ventes de Marchandises	37 454	32 759
Ventes de Prestations de services	64 508	70 925
Subventions	749 497	743 144
Autres produits	7	-4 210
Reprise sur amortissements, provisions		
Transfert de charges	46 535	25 021
Reprise fonds dédiés	0	0
	898 000	867 639

Les produits d'exploitations augmentent légèrement par rapport à l'année précédente (+3.5 %).

- **Le total des subventions d'exploitations** toutes confondues est quasi stable. Des subventions Ville de Rennes et Rennes Métropole ont été reconduites (à la baisse pour celle du contrat de mission). Par ailleurs, un nouveau projet FEDER dénommé « Digitalien » a permis de générer un produit de 10 K€ pour 2025. Le projet régional DEFFINOV ECHO s'est achevé avec un produit de 27.5 K€ cette année.
- **Le ventes de l'imprimerie** ont remonté de 15 %. Le contrat de la presse numérique arrivant à son terme, il ne sera pas reconduit. Le service reproduction sera réorganisé au départ de la machine.
- **Les prestations vendues** ont diminué de 9 %. Les activités de formations professionnelles et animation ont connu une baisse notamment due à la fin des cours chez MediaSchool. Les prestations de création Web et la location de l'espace pépinière ont diminué. Les recettes de prestations Formation des bénévoles et bulletin de paie sont quasi stables. Les abonnements au logiciel Basicompta se sont développés.
- **Les reprises sur provision** sont importantes 46 K€, elles sont liées à un départ à la retraite.

→ Les charges d'exploitation

	2025	2024
Achats	82 332	70 690
Services extérieurs	128 061	139 240
Impôts, taxes et versements	31 398	26 994
Charges de personnel	676 340	612 666
Autres charges de gestion	11 530	627
Dotation aux amortissements, provisions	34 855	35 117
Dotation fondés dédiés	0	0
	964 516	885 334

Les charges d'exploitations augmentent de près de 9 % par rapport à l'année précédente.

- **Les Achats** ont augmenté (+16 %). Cela est dû essentiellement aux achats d'encres pour le traceur de l'imprimerie, mais aussi à des factures de sous traitance dans le cadre du projet DEFFINOV pour lequel il y a en face une subvention régionale.
- **Les services extérieurs** sont en légère baisse (-8 %), notamment en rapport avec une diminution de coût d'honoraires, de personnel extérieur, et de frais de location. L'année prochaine ce poste devrait poursuivre sa baisse avec la fin de location de la presse, de la machine à affranchir et de la collecte courrier.
- **Les charges de personnel** sont en hausse dû à un départ à la retraite, un remplacement maladie, une augmentation de temps de travail et la gratification d'un stagiaire.
- **Impôts et taxes** sont en hausse de 16 %. L'association bénéficie désormais de la franchise en base des impôts commerciaux, compte tenu du niveau très bas de ces activités accessoires lucratives. La taxe sur les salaires est en hausse en corrélation avec l'augmentation de la masse salariale.

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 est **déficitaire** pour un montant de **64 892 €** traduisant un excédent des charges sur les produits.

Bilan

Le Total du Bilan poursuit sa baisse (-9 %) avec un total de 442 K€ au 31 décembre 2025 contre 486 K€ en 2024.

	2025	2024
Actif		
Immobilisations nettes	49 356 €	56 759 €
Actif circulant (hors trésorerie)	73 256 €	86 450 €
Trésorerie	309 156 €	329 294 €
Charges constatées d'avance	10 931 €	13 381 €
Passif		
Fonds propres	96 616 €	160 708 €
Fonds dédiés	0 €	0 €
Provisions	151 883 €	187 633 €
Dettes et Autres Dettes	194 200 €	137 543 €
Total du bilan	442 699 €	485 884 €

→ Passif

- **Fonds propres** : en baisse importante (-40 %) en lien avec à nouveau un résultat déficitaire. La perte de l'exercice 2025 (64 892 €) pourra être affectée en « **Report à nouveau** » après validation en assemblée générale.
- **Provisions** : baisse de la provision d'indemnité de fin de carrière suite au départ d'une salariée.
- **Dettes** : en forte hausse (+41 %) et concernant d'une part pour une grande partie les charges patronales à payer en début d'année 2026 sur l'indemnité de départ à la retraite et des congés payés, et par ailleurs à la contractualisation d'un nouvel emprunt pour l'achat de matériels informatique en lien avec le nouveau projet FEDER.

→ Actif

Les immobilisations (-13 %), l'actif circulant (-5 %) et la trésorerie (-6 %) sont en baisse.

